

Marie-Hélène Bacqué, Yves Sintomer

GESTION DE PROXIMITÉ ET DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

«The man who wears the shoe knows best that it pinches and where it pinches, even if the expert shoemaker is the best judge of how the trouble is to be remedied [...] Democracy must begin at home, and its home is the neighborhood community»

John Dewey, *The Public and its Problems*

Le projet de loi sur «la démocratie de proximité et les institutions locales» envisage de rendre obligatoire la constitution de conseils de quartiers dans les communes de plus de 50 000 habitants. Cette proposition est soutenue par le postulat que la proximité favoriserait une gestion plus efficace et le développement de l'activité citoyenne. La «démocratie de proximité» ainsi évoquée reste cependant floue dans ses attendus et dans sa fonction. Les conditions nécessaires à son fonctionnement ne sont pas étudiées, comme si la proximité suffisait à elle seule à créer les conditions de la démocratie. Cette approche a des racines anciennes, qui remontent aux mouvements sociaux urbains et aux perspectives autogestionnaires des années soixante-dix. Ces dernières furent constitutives d'expériences limitées en nombre et en durée, mais qui influencèrent en partie la décentralisation et les premiers pas de la politique de la ville. Cependant, si le mouvement associatif s'est fait entendre et a su peser sur des projets importants d'aménagement urbain, cette mobilisation a surtout concerné les couches moyennes et est demeurée faible dans les quartiers «difficiles» qui sont la cible des politiques de la ville.

Que faut-il attendre aujourd'hui de la généralisation des conseils de quartier? Dans quelle mesure une activité citoyenne peut-elle se conjuguer avec des dispositifs de gestion urbaine? À quelles conditions ceux-ci peuvent-ils porter une dynamique de démocratie participative? Le terrain particulier des quartiers populaires offre un angle privilégié pour répondre à ces questions, parce que les problèmes de gestion y sont plus manifestes qu'ailleurs et le «déficit démocratique» plus exacerbé. Nous nous appuyons ici sur une ana-

lyse comparative des expériences de conseil de quartier et de la politique de la ville en France, de l'expérience communautaire nord-américaine et du budget participatif de Porto Alegre (Brésil) ¹. Ces trois expériences articulent chacune amélioration de la gestion urbaine et approfondissement de la démocratie locale. Leurs perspectives ne sont cependant pas identiques. Elles s'inscrivent dans des contextes et des cultures politiques fort différents, et elles engagent des dynamiques profondément contrastées.

En France, une politique locale initiée par l'État

La politique de la ville commence à être élaborée en France à partir de la fin des années soixante-dix, avant d'être institutionnalisée comme telle dans les années quatre-vingt. En fonction d'une «discrimination positive» (qui ne compense que partiellement des «discriminations négatives» massives préexistantes) est dessinée une géographie d'intervention prioritaire dans les quartiers dits «difficiles», définis sur la base de critères socio-économiques et à l'issue de négociations politico-administratives. La démarche promue par la politique de la ville se veut transversale et partenariale, même si le partenariat reste avant tout institutionnel et embraye peu sur le secteur privé. Elle représente une tentative de repositionnement de l'action publique et de l'appareil d'État à partir des quar-

1. Des travaux de recherche que nous avons conduits sur ces trois terrains et qui ont été ou sont en cours de publication étayent les thèses que nous avançons brièvement ci-dessous. Ces travaux sont inégalement aboutis. En France, nous avons suivi et analysé les conseils de quartiers à Saint-Denis (93), Aubervilliers (93), Rouen et dans les Xe et XXe arrondissements de Paris. Ce travail s'est conjugué avec une recherche sur les modes d'affiliation/désaffiliation dans les anciens quartiers populaires (Bacqué/Sintomer, 1999, 2001). Aux États-Unis nous avons combiné une étude de terrain et une recherche bibliographique sur le mouvement communautaire à Boston (Bacqué, 2000, 2001), une démarche similaire étant en cours sur Porto Alegre (Gret/Sintomer, 2002).

tiers où ceux-ci se heurtent aux difficultés les plus fortes. Poursuivie par les gouvernements successifs de gauche et de droite, elle est traversée de débats et de contradictions. D'un côté, elle en appelle à une dynamique de développement local s'appuyant sur les potentialités des quartiers concernés et demande à leurs habitants d'être les moteurs de la transformation. De l'autre, elle se redéploie progressivement vers l'échelle de l'agglomération et invoque la mixité sociale, faisant des couches moyennes presque inexistantes le garant de l'équilibre des quartiers. L'injonction à la participation représente une ligne de force de cette politique. C'est dans ce contexte que plusieurs municipalités créent des conseils de quartier, souvent appuyés sur des mairies annexes et des plate-formes de services. Ces expériences sont très hétérogènes dans leurs formes organisationnelles et leurs modalités de fonctionnement. Elles partagent cependant certaines caractéristiques : elles viennent le plus souvent d'en haut (même si elles institutionnalisent parfois des comités de quartier préexistants), elles restent purement consultatives et cantonnées à l'échelle micro-locale.

Le mouvement communautaire nord-américain

Le mouvement communautaire aux États-Unis représente lui aussi un traitement territorial de la pauvreté. Il valorise avant tout les capacités des individus et des groupes sociaux ou ethniques à s'auto-organiser, plutôt qu'une politique publique de transformation urbaine². Il est ancré dans l'histoire et la culture américaines, qui valorisent la *community*, (comme instance intermédiaire entre l'individu et l'État) et la *grassroots democracy* (qui oppose les « gens ordinaires » aux élites au pouvoir), et il s'inscrit dans la lignée du *progressive movement*, des mouvements sociaux urbains et du mouvement noir. Dans les années soixante-dix, les politiques publiques contribuèrent à lui donner un nouvel essor, en le finançant et en imposant aux banques d'investir dans les quartiers en difficulté. Dans les années quatre-vingt, le désengagement de l'État de pans entiers des politiques publiques (comme le logement) a conduit ces associations (et tout particulièrement les *Community Development Corporations*, entreprises communautaires) à se professionnaliser et à se tourner vers le secteur privé, qui les subventionne au coup par coup. Elles constituent aujourd'hui un véritable tiers secteur, acteur essentiel dans la gestion et le développement des quartiers populaires. Ces associations revendiquent une démarche d'empowerment, c'est-à-dire de renforcement des capacités d'action des individus et des groupes des quartiers où elles sont implantées.

À Porto Alegre, impulsion municipale et mobilisation des associations de quartier

L'expérience du budget participatif de Porto Alegre débute à la fin des années quatre-vingt. Elle s'inscrit dans la transition brésilienne à la démocratie et dans l'histoire longue d'une ville marquée par de fortes traditions progressistes, où le poids des inégalités sociales et de la corruption est comparativement moins fort que dans le reste du Brésil. Cette expérience est née d'une rencontre entre l'équipe municipale du Parti des Travailleurs (le principal parti de la gauche brésilienne)



Débat public à Saint-Denis le 19 mai 2000, « Citoyenneté et démocratie participative » : au micro le maire, Patrick Braouzec.

et des associations de quartier particulièrement implantées dans les zones périphériques. Son succès est tel qu'elle a fait école dans le reste du pays et de l'Amérique latine, où des tentatives plus ou moins proches se comptent par dizaines. Son originalité principale est de faire élaborer le budget municipal à travers une cogestion entre l'exécutif municipal et une pyramide participative reposant sur une double base, territoriale et thématique (le conseil municipal issu des élections classiques se contentant de valider les orientations ainsi décidées). Les divers conseils participatifs établissent une liste hiérarchisée de leurs demandes, et celles-ci sont ensuite examinées au niveau de la ville en fonction d'une matrice de répartition budgétaire qui conjugue plusieurs critères (notamment l'intensité de la participation citoyenne et une discrimination positive attribuant un bonus aux arrondissements les moins dotés).

2. Parfois, il constitue même le préalable à la mobilisation de fonds publics. Ainsi, les empowerment zones (programme de développement social et économique lancé par l'administration Clinton sur des zones urbaines de grande pauvreté bénéficiant de fonds et d'exonérations fiscales) ont été déterminées en fonction de l'importance de la structuration communautaire dans les quartiers.



Élection cantonale dans une cité. Le candidat s'inquiète de voir l'urne se remplir.

L'expérience a indéniablement suscité une forte mobilisation des classes populaires et a abouti à une réorientation qualitative des investissements publics en leur faveur. Au-delà de ses limites, elle a constitué une école de démocratie en contribuant à former des milliers de citoyens jusque-là restés en marge du système politique institutionnel.

Des objectifs partagés, des attendus différents

Ces trois configurations reposent sur des dynamiques différentes dans les relations entre les habitants, les associations et les institutions, et dans l'articulation du local et du général. Toutes trois lient cependant gestion de proximité et démarche participative autour de trois objectifs complémentaires. Le premier, fonctionnel, est l'amélioration de la gestion par l'intégration du savoir d'usage des habitants. Le second vise à remédier à la question sociale – par la reconstruction du « lien social » ou de la *community* (respectivement en France et aux USA), ou en misant prioritairement sur les classes populaires (Porto Alegre). Le troisième, politique, consiste dans le développement d'une démocratie participative s'appuyant sur la création d'espaces publics locaux.

Améliorer la gestion

Les trois dispositifs ont d'abord pour but de répondre à une gestion urbaine inexistante ou inadaptee avec l'idée qu'il convient de « gérer avec ». Dans le

cas français, il s'agit surtout d'un processus de rénovation des services publics dirigé d'en haut. À l'échelle du quartier, il vise la transversalité et le partenariat entre divers secteurs d'un appareil étatique désormais décentralisé tout en insistant sur la consultation des habitants. L'État peut se tourner ponctuellement vers les associations pour leur déléguer des missions qu'il assume mal, mais cette délégation reste très contrôlée et assez marginale. Le secteur intermédiaire, quand il intervient, est rarement l'émanation directe des habitants et demeure adossé à l'État ou aux municipalités dont il dépend financièrement.

Bien différente est l'expérience nord-américaine, centrée sur la constitution d'un tiers secteur qui constitua dans un premier temps le prolongement opérationnel et entrepreneurial des mouvements sociaux urbains. Le mouvement communautaire tire sa légitimité de son ancrage territorial et les associations sont avant tout l'expression et l'outil d'une entreprise collective. Elles représentent les intérêts d'un groupe territorial ou ethnique. Quand elles interviennent dans le champ des services publics comme la police ou l'école, c'est dans une perspective de contrôle du service par les habitants qui sont alors formés à s'organiser et à négocier. Le risque d'un tel fonctionnement est d'aboutir à une vision très parcellisée de la gestion des quartiers. Surtout, confronté au retrait massif de l'État qui a caractérisé les administrations républicaines et démocrates successives, il est de plus en plus apparu comme un succédané à l'action publique à l'heure du néolibéralisme triomphant, et comme un bon moyen pour les dirigeants fédéraux de se défaire de bon compte de leurs responsabilités.

À Porto Alegre en revanche, la réforme de l'administration étatique est directement articulée avec la démarche participative. Le but de celle-ci est d'améliorer qualitativement la perception des besoins et des carences, d'augmenter la transparence et l'efficacité de l'administration municipale à travers le contrôle populaire, et de lutter contre une corruption endémique au Brésil (quoique traditionnellement peu développée à Porto Alegre). L'objectif d'une administration active, à l'écoute des habitants, en dialogue avec eux, capable de leur fournir des études de faisabilité et de réaliser rapidement les projets décidés a fini par emporter la conviction des fonctionnaires municipaux, qui étaient loin d'être tous sympathisants du Parti des Travailleurs. Même si ces perspectives n'étaient pas clairement affichées à l'origine, la dynamique enclenchée semble également favoriser la constitution d'un tiers secteur communautaire ou coopératif. Elle s'appuie aussi de façon décisive sur une régulation municipale du secteur privé (notamment dans les secteurs des transports, de la micro-entreprise et de la grande distribution) qui prend moins la forme d'un contrôle autoritaire que d'un partenariat dynamique.

Transformer le rapport social

La thématique française de la disparition du lien social a pour pendant nord-américain celle du déclin du « capital social », défini comme l'existence de liens, de normes et de confiance facilitant la coordination et la coopération dans un groupe ou dans une société. Aux USA, cette approche (qui distingue le *bonding capital*, qui permet de cimenter une *community* en créant des liens entre ses membres, et le *bridging capital*, qui ouvre la communauté sur l'extérieur) n'insiste pas seulement sur les risques d'anomie inhérents à cette situation et met en avant l'importance des interactions sociales dans la requalification des territoires. Dans cette perspective, les *community development corporations* sont doublement légitimes, comme formes de mobilisation des habitants et comme vecteurs de partenariat avec les grands acteurs publics et économiques. Comme la notion de lien social, celle de capital social ne thématise pas les inégalités ou les rapports sociaux de domination³. Il s'agit avant tout de permettre aux individus de « vivre ensemble » (France) ou d'échapper à l'isolement social (USA). Tel n'est pas le cas au Brésil où la démarche participative est animée d'une rhétorique qui insiste sur les inégalités et les conflits sociaux, s'adresse d'abord à « ceux d'en bas » et entend promouvoir une alternative à la mondialisation néo-libérale. La tradition « conseilliste » qui caractérise le Parti des Travailleurs à Porto Alegre a déplacé les conseils de l'usine au quartier, et elle a intégré la tradition républicaine de l'état du Rio Grande do Sul et la problématique gramscienne de l'hégémonie, finissant par affirmer que

l'on peut gouverner pour et avec le peuple dans les deux sens de ce dernier mot : l'ensemble des citoyens et le « petit peuple ».

Étendre la démocratie

Enfin, les trois expériences ont une dimension proprement politique, qui vise à renforcer la démocratie en développant sa dimension participative. Celle-ci est conçue en France comme un complément « de proximité » à la démocratie représentative. Elle permet aux élus locaux d'avoir un contact direct avec les administrés ou, plus exactement, avec ceux que l'on considère comme leurs porte-parole. Si ce contact est considéré comme important pour la légitimité des décisions prises, celles-ci restent du monopole exclusif des élus et de l'administration, censés être les seuls habilités à définir l'intérêt général après avoir écouté les intérêts locaux particuliers. Aux États-Unis par contre, la *grassroot democracy* peut suivre sa propre dynamique sans s'articuler directement avec les instances électives et elle bénéficie d'une capacité déci-



Signature de la liste d'émargement.

sionnelle effective. Les CDC jouent avant tout comme groupes de pression pesant plus ou moins fortement sur les pouvoirs politiques. La démarche d'*empowerment* peut impliquer une dynamique de contre-pouvoir (le mouvement noir lui donna en particulier une dimension politique et collective de transformation de la communauté et de conquête du pouvoir). Mais, dans leur processus d'institutionnalisation, de nombreuses associations communautaires développent une approche beaucoup plus consensuelle, selon laquelle l'*empowerment* équivaldrait à l'intégration dans le *mainstream* (c'est-à-dire à l'accès à la propriété et au travail). En tout état de cause, même si elles permettent de visibiliser et de légitimer les minorités, les

3. Le « capital social » selon Putnam, l'un des principaux théoriciens de cette notion, n'a donc que peu de choses à voir avec celui conceptualisé par Bourdieu.

CDC laissent aujourd'hui pratiquement intact le système politique représentatif. Ce n'est pas le cas à Porto Alegre, où l'objectif d'une démocratie participative implique un transfert de pouvoir important du système représentatif à la nouvelle structure. Des diverses variantes de démocratie directe (qui peut se fonder aussi sur le tirage au sort et l'élection), c'est celle fondée sur les assemblées générales et les conseils qui a été développée dans cette ville. Le but du budget participatif oscille entre un horizon utopique d'extinction de l'État et l'affirmation pragmatique d'une nouvelle division des pouvoirs où les citoyens qui participent (souvent identifiés avec le « peuple » dans son sens de classe) bénéficieraient d'une place centrale. Cette démocratie participative est censée mettre un terme à l'appropriation de l'État par les classes dominantes et réhabiliter le politique contre les pouvoirs sans cesse croissant du capital financier.

Le défi de la gestion

Au-delà de ces parallèles et de ces différences, les trois expériences font face à des défis similaires, auxquels elles répondent de façon contrastée. Le premier est celui de l'efficacité. C'est aujourd'hui un lieu commun que d'opposer efficacité et démocratie, et la vision élitiste qui sous-tend ce postulat a pris historiquement des formes diverses, passant de l'aristocratie classique au républicanisme étatique avant de revêtir les habits de l'expertise. Que peuvent nous enseigner sur ce point les démarches participatives étudiées ici ?

En France, ces expériences ont souvent des effets positifs à l'échelle micro-locale, en favorisant les relations habitants/professionnels/élus locaux. Mais cette dynamique, pour positive qu'elle soit, reste le plus souvent limitée. Si elle entraîne parfois une recomposition de l'organigramme municipal, elle débouche rarement sur une réévaluation plus globale des choix de gestion. La participation en reste généralement à un échange mutuel d'informations. Les vrais enjeux décisionnels ne sont pas mis en débat et elle joue seulement sur des aménagements mineurs⁴. De ce point de vue, les associations communautaires nord-américaines vont beaucoup plus loin. Dans un contexte de retrait de l'État, elles doivent faire preuve d'une grande inventivité et peuvent produire des formes de gestion innovantes et performantes, laissant une place et des prérogatives plus importantes aux habitants. Cependant, elles sont confrontées à une fragilité structurelle liée à la recherche permanente de financements et leur fonctionnement au coup par coup rend difficile une stratégie de long terme. Prises dans une logique entrepreneuriale, elles doivent affronter des contradictions entre la pérennité de la structure et sa dimension sociale. L'expérience de Porto Alegre est jusque là presque intacte de cette contradiction. Sa réussite est

assez exemplaire en termes gestionnaires, au point où la Banque Mondiale et l'ONU, peu suspectes de sympathies gauchistes, lui ont décerné des prix d'excellence. Une part non négligeable de son succès tient au pragmatisme de l'équipe municipale du PT, qui a su donner une impulsion radicale tout en acceptant de réviser ses objectifs initiaux lorsqu'ils apparaissaient en décalage avec les demandes exprimées par les habitants ou lorsqu'ils se heurtaient à des rapports de force défavorables. La structure participative a incontestablement contribué de façon décisive à cette flexibilité, en accroissant qualitativement la communication entre les dirigeants politiques et les divers secteurs de la population et en permettant un véritable contrôle de l'administration.

Au total, l'étude de ces trois cas montre que l'incorporation des compétences des habitants participe à différents degrés à améliorer la gestion des quartiers. Les présupposés élitistes tendent donc à être infirmés. Mais cette démarche reste fortement limitée quand elle s'accompagne du retrait de la puissance publique ou quand elle demeure enfermée dans une approche micro-locale.

Le défi de la participation

Dans les trois cas étudiés, la participation demeure quantitativement limitée. Le nombre d'habitants impliqués dépasse rarement 1 % dans les conseils de quartier français, et est également assez faible aux USA. Même à Porto Alegre, où le processus est plus ample, seules 20 000 à 50 000⁵ personnes sur une population de plus d'un million d'habitants sont présentes par session. Si le cercle de l'activité politique se trouve ainsi notablement agrandi, il est donc loin de s'étendre à tous les habitants et concerne surtout une avant-garde. De plus, la participation reste très inégale selon les couches sociales, et il est difficile de parler de représentativité statistique. En France comme aux États-Unis, les populations les plus précarisées et les jeunes sont peu présents et encore moins actifs dans les instances de participation, même s'ils y sont souvent objets de débats (on note par contre une présence et un poids important des femmes). Si les CDC représentent des écoles de promotion et une forme de représentation des minorités ethniques dans les quartiers populaires, elles ont été créées à l'initiative de militants appartenant aux couches moyennes et leur professionnalisation n'a pas contribué à donner une place plus importante aux populations non qualifiées.

4. De plus, même à cette échelle, les citoyens sont souvent confrontés à des décisions largement prédéterminées et ont rarement le choix de discuter d'alternatives véritables.

5. Selon que l'on prend en compte les assemblées d'arrondissement ou les réunions de quartier.

En France, les individus issus de l'immigration sont marginaux dans les conseils de quartier. Les distorsions qui touchent classiquement la démocratie représentative se retrouvent ainsi, sous une forme à peine atténuée, dans les démarches participatives. Le bilan est mitigé à Porto Alegre. Il est en effet remarquable que les couches populaires⁶ y soient plus mobilisées que les classes moyennes et supérieures, du moins au niveau des assemblées de quartier et d'arrondissement. Mais ce constat n'est plus vrai à d'autres niveaux de la pyramide participative : le « cens caché », caractéristique des démocraties contemporaines, recommence à jouer lors de l'élection des délégués d'arrondissement au conseil participatif municipal, et les assemblées thématiques sont également investies en force par les couches moyennes et les représentants d'intérêts corporatifs.

Les raisons de ces résultats contrastés sont à rechercher dans les contextes politiques locaux (les classes moyennes brésiliennes ayant par exemple une tradition participative beaucoup plus faible que leurs homologues françaises et nord-américaines), et dans la façon dont les couches populaires sont appréhendées dans le dispositif participatif. L'affiliation des groupes dominés dans des collectifs apparaît déterminante pour leur participation politique durable. Le contraste entre la France et les USA est à cet égard frappant : les minorités ethniques sont par exemple structurées sous différentes formes dans les quartiers nord-américains, leur expression est légitime dans la vie communautaire, et cela contribue fortement à leur affirmation dans l'espace public. Les discours politiques ont aussi un effet performatif. En France, la mise en avant de l'objectif de mixité sociale, qui tend à disqualifier les « désaffiliés », pèse négativement sur leur mobilisation politique. Les représentations par trop consensuelles du social, en refoulant les inégalités et les rapports de domination, jouent dans un sens similaire et tendent à réduire les enjeux et choix politiques à du management. À l'inverse, au Brésil, la valorisation de la conflictualité sociale et l'accent placé sur l'organisation et la représentation de « ceux d'en bas » contribuent à la légitimité des couches populaires et favorisent leur implication. La notion d'*empowerment* se situe entre ces deux pôles : elle indique une démarche d'émancipation mais tend trop souvent à se réduire à un appel à la responsabilité individuelle. Coupée d'une problématisation des enjeux politiques structurels, elle risque de contribuer paradoxalement au maintien dans une position subordonnée des groupes dominés.

Le défi de l'institutionnalisation

Si l'institutionnalisation contribue à ancrer les mouvements sociaux dans la durée et facilite la pénétration de leurs revendications et de leurs thématiques

dans le système politique officiel, elle génère le risque d'une cooptation des leaders associatifs ou communautaires dans les postes de responsabilité et d'une perte d'autonomie de la société civile par rapport à l'État. L'actualité de ce risque est bien sûr inverse-



Raul Pont, maire honoraire de Porto Alegre (à droite) avec Stéphane Peu, maire-adjoint de Saint-Denis, le 19 mai 2000, à la conférence « Citoyenneté et démocratie participative »

ment proportionnelle à la force initiale du mouvement social, et c'est pourquoi le décalage entre les animateurs des conseils de quartier et le reste des habitants est plus grand dans le cas français. Si de nouvelles formes de connivence entre responsables politiques et habitants y surgissent, remplaçant les anciennes communautés partisans en décomposition, elles ne concernent guère la masse des citoyens, de plus en plus distante par rapport au système politique institutionnel. Du fait du retrait de l'État nord-américain, c'est moins la cooptation dans l'appareil d'État qui menace la continuité des rapports entre

6. Ou du moins les fractions stables de celles-ci, les plus précieuses s'investissant de façon plus épisodique.

les habitants et les animateurs du mouvement communautaire qu'une professionnalisation de type manageriale, presque inévitable dès lors que les critères de gestion et de productivité ont tendance à s'aligner sur ceux du privé. L'expérience de Porto Alegre n'est pas non plus exempte de telles contradictions. Celles-ci sont renforcées par la dynamique du Parti des Travailleurs, issu du puissant mouvement social dans la lutte contre la dictature et désormais gestionnaire de millions d'habitants dans le cadre des collectivités territoriales qu'il contrôle. Malgré la préoccupation sincère de maintenir l'autonomie de la société civile, l'aspiration des militants les plus actifs dans les gouvernements locaux et la constitution d'une couche spécifique de leaders politiques au pouvoir depuis quatre mandats ne sont compensés que partiellement par la force des énergies suscitées en permanence par la démarche participative.

Le défi de l'échelle de la délibération publique

Si la proximité favorise l'ancrage des débats dans des enjeux concrets, elle comporte au moins deux limites. La première, souvent mise en avant, est celle de l'esprit de clocher. La deuxième est celle du découragement généré par l'injonction à résoudre localement un problème qui dépasse largement cette échelle, sans que soient jamais donnés les moyens d'intervenir au delà ou de poser les conditions plus globales du changement. Cette impuissance s'accompagne d'une stigmatisation des espaces locaux et des populations concernées (comme dans les questions scolaires ou de violence urbaine, trop souvent ramenées à des problèmes de démission des parents).

La possibilité d'une montée en généralité apparaît cruciale pour dépasser ces deux limites. La délibération politique et la dynamique de *publicité* (Kant) ou de *critique* (Boltanski) dont elle est porteuse constitue sur ce plan un vecteur privilégié. À quelles conditions ? Tout d'abord, il faut que toutes les personnes concernées puissent participer également à la délibération, afin que la construction de l'intérêt général ne s'effectue pas « sur le dos » de certains groupes. En effet, la légitimité de la discussion ne peut simplement découler de la régularité de ses procédures, et dépend aussi de ses acteurs. Cet objectif est difficile dans des sociétés inégalitaires⁷. Même à Porto Alegre, où s'affirme un fort volontarisme politique, le problème réémerge dès lors que l'échelle du débat est celle de la municipalité et non plus du quartier. De plus, il faut qu'il soit possible d'articuler les questions micro-locales avec un processus plus large de transformation des politiques et des institutions municipales ou étatiques⁸. Cette seconde condition est largement remplie à Porto Alegre, et c'est sans doute

l'une des forces importantes de cette expérience. Pour des raisons différentes, elle ne l'est pas en France et aux États-Unis, la marge d'intervention des habitants restant celle du quartier, voire de l'îlot, sans que la délibération puisse s'arracher au micro-local. De surcroît en France cette démarche participative s'apparente plus à un traitement spécifique des difficultés des quartiers qu'à un projet politique plus large. Elle ne peut donc embrayer que sur des adaptations à la marge des services publics ou des institutions.

Démocratie de proximité ou démocratie participative ?

L'idée de lier gestion de proximité et démocratie participative recèle un potentiel fort, aujourd'hui encore peu exploré, qui ne pourra véritablement se déployer qu'à condition que le local soit un tremplin plutôt qu'un corset. Une dynamique conjuguant délibération politique et participation citoyenne semble susceptible d'offrir une rationalité propre, qui se distingue du paternalisme étatiste comme du laissez-faire néo-libéral en renforçant les deux dimensions (la participation et la délibération) dont la présence est une condition *sine qua non* de toute démocratie. Cette dynamique est d'autant plus efficace qu'elle incite à monter en généralité, qu'elle engage la discussion de véritables enjeux, et qu'elle repose sur l'existence d'un véritable espace décisionnel.

En France, c'est sous le label de la proximité que s'est effectuée la restriction de la participation citoyenne à un simple complément local à la démocratie représentative. Sans que ce terme soit utilisé, c'est d'une autre forme d'enfermement dans la proximité dont souffre le mouvement communautaire nord-américain, où la *grassroots democracy* est largement déconnectée d'avec la sphère politique représentative et où les associations restent contenues dans un rôle d'agence de services ou (dans le meilleur des cas) de *lobbying*. La situation est différente à Porto Alegre, où la démocratie participative modifie en profondeur le fonctionnement du système politique institutionnel et de la démocratie représentative, malgré les difficultés inhérentes aux dilemmes d'échelle de la démocratie directe. Chacune de ces trois expériences est conditionnée par des contextes et cultures spécifiques, et aucune n'est directement transposable. À Porto Alegre s'invente une démarche inédite à la jonction d'un processus de construction d'une assise politique populaire et d'un projet de transformation ins-

7. Il faudrait ajouter que la délibération n'abolit pas les conflits sociaux. Elle leur donne une autre forme et d'autres débouchés mais ne peut exister qu'à partir de leur expression publique.

8. Il convient également que ces débats puissent s'articuler avec d'autres problématiques que celle du territoire, le rapport au travail par exemple.

tutionnelle. Le mouvement communautaire américain a une force et une vitalité indéniables sur le plan local, mais y reste cantonné. En France, l'articulation potentielle d'un secteur public comparativement plus présent et d'un troisième secteur appelé à se développer pourrait ouvrir des perspectives, explorées pour le moment avec timidité, mais la gestion de proximité ne prendra tout son sens que si elle s'articule avec

d'autres échelles de participation. La démocratie participative est un véritable enjeu si elle ne se réduit pas à une « démocratie de proximité » et conduit à une transformation qualitative des expériences menées actuellement et à la multiplication des laboratoires locaux de démocratie locale.

Marie-Hélène Bacqué, Yves Sintomer

BIBLIOGRAPHIE

- R. Abers, (1998), « La participation populaire à Porto Alegre au Brésil », *Les Annales de la recherche urbaine*, n° 80-81, décembre.
- R. Abers, (2000), *Inventing Local Democracy. Grassroots Politics in Brasil*, Boulder/London, Lynne Rienner Publishers.
- E. Balibar, (1997), *La crainte des masses*, Paris, Galilée.
- M.-H. Bacqué, (2000), « De la réforme urbaine au management social : le développement communautaire aux États-Unis », *Les Annales de la recherche urbaine*, n° 86.
- M.-H. Bacqué, (2001), *Community Development Corporations à Boston*, rapport de recherche, PUCA.
- M.-H. Bacqué, Y. Sintomer, (1999), « L'espace public dans les quartiers populaires d'habitat social », in C. Neveu (dir.), *Espace public et engagement politique*, Paris, L'Harmattan.
- M.-H. Bacqué, Y. Sintomer, (2001), « Affiliations et désaffiliations en banlieue. Réflexions à partir des exemples de Saint-Denis et d'Aubervilliers », *Revue française de sociologie*, mai.
- L. Blondiaux, S. Leveque, (1999), « La politique locale à l'épreuve de la démocratie », in C. Neveu (dir.), *Espace public et engagement politique*, Paris, L'Harmattan.
- P. Bourdieu, (1979), *La distinction*, Paris, Minuit.
- M. Castells, (1983), *The city and the grassroots*, London, Arnold.
- CRAPS/CURAPP, (1999), *La démocratie locale. Représentation, participation et espace public*, Paris, PUF.
- P. Dreier, (1996), « Community empowerment, the limit and potential of community-based organizing in urban neighborhoods », *Cityscape*, 2.
- S. Fainstein, N. Fainstein, (1974), *Urban political movements, the search for power by minority groups in american cities*, New Jersey, Englewood Cliffs.
- J. Fischkin, (1991), *Democracy and Deliberation*, New Haven/London, Yale University Press.
- J. Font (dir.), (2001), *Ciudadanos y decisiones públicas*, Barcelona, Ariel.
- D. Gaxie, (1978), *Le cens caché*, Paris, Seuil.
- T. Genro, H. de Souza, (2000), *Quand les habitants gèrent vraiment leur ville*, Paris, Fondation Charles Leopold Meyer.
- M. Gret, Y. Sintomer, (2002), *Porto Alegre, une démocratie participative*, Paris, La Découverte (à paraître).
- J. Habermas, (1997), *Droit et démocratie*, Paris, Gallimard.
- B. Manin, (1995), *Principes du gouvernement représentatif*, Paris, Calmann-Lévy.
- C. Offe, (1997), *Les démocraties modernes à l'épreuve*, Paris, L'Harmattan.
- C. Pateman, (1970), *Participation and Democratic Theory*, Cambridge University Press.
- R. Putnam, (2000), *Bowling Alone*, New-York, Simon and Schuster.
- A. Querrien et É. Maigret, (2000), « Le budget participatif est-il une bonne idée ? », *Hermès*, 26-27, CNRS Éditions.
- Y. Sintomer, (2000), « Désaffiliation politique et vote frontiste dans l'ancienne banlieue rouge. L'exemple du quartier Allende à Saint-Denis », in F. Haegel, H. Rey, Y. Sintomer (dir.), *Racisme, xénophobie et Front National en banlieue*, Paris, L'Harmattan.
- M. Weir, (1998), « Power, Money and Politics in Community Development », in Fergusson Ronald and Dickens William (éd.), *Urban Problems and Community Development*, Washington, The Brookings Institution.

Marie-Hélène Bacqué est chercheuse au Centre de recherche sur l'habitat (UMR LOUEST), Nanterre, et maître de conférences à l'Institut français d'urbanisme (Université de Paris VIII). Elle a récemment publié (en collaboration avec S. Fol) *Le devenir des banlieues rouges*, L'Harmattan, Paris, 1997.

<Marie-Helene.Bacque@paris-ladefense.archi.fr>

Yves Sintomer est chercheur au Centre Marc Bloch, Berlin, et maître de conférences en sciences politiques à l'Université de Paris VIII. Il a récemment publié *La démocratie impossible? Politique et modernité chez Weber et Habermas*, Paris, La Découverte, 1999.

<ysintomer@aol.com>